

**แนวทาง
การกลั่นกรองผลงาน
เพื่อความกระจ่างใน
การขอคำหนด
ตำแหน่งสูงขึ้น**



1. งานวิจัย



- งานวิจัย ให้แสดงหลักฐานหนังสือรับรองหรือหนังสือการได้รับอนุญาตให้ทำวิจัยจากคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคนมาประกอบการพิจารณา
- เปลี่ยนชื่อสาขาวิชาที่เสนอขอให้สอดคล้องกับผลงาน เช่น จากสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็น สาขาสถิติ เนื่องจากผลงานเป็นด้าน xxx

2. คู่มือปฏิบัติงาน



- ระบุหัวข้อของบทให้ถูกต้องตามรูปแบบโครงสร้างคู่มือปฏิบัติงานตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด
- ชื่อผลงาน ต้องสอดคล้องกับเนื้อหาของผลงาน
- บทที่ 1 สำคัญต้องแสดงให้เห็นถึง “ความเป็นมาและความจำเป็น” และวัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือ
- การปรับย้ายเนื้อหาไปไว้ตามบทที่เหมาะสม หรืออาจให้เพิ่มเติมหลักเกณฑ์ แนวคิด ทฤษฎี กฎระเบียบ ข้อบังคับและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม แสดงแผนผังการปฏิบัติงานในลักษณะของ Flow Chart เพิ่มเติม
- ตรวจสอบหมายเลขหน้าที่ระบุในสารบัญให้สอดคล้องกับหมายเลขหน้าที่ปรากฏในผลงาน

2. คู่มือปฏิบัติงาน



- ❖ รูปภาพและตารางที่ปรากฏในผลงานต้องอ้างอิงแหล่งที่มาให้ครบทุกรูป ถ้านำมาจากแหล่งอื่นต้องอ้างอิงให้ถูกต้องและต้องได้รับอนุญาตจากผู้ถือสิทธิ์ด้านทรัพย์สินทางปัญญา ได้แก่ สำนักพิมพ์ หรือผู้แต่งเดิม (เจ้าของผลงาน) หรือถ้าวาดเองให้ระบุว่าเป็นรูปใด
- ❖ บทที่ 5 ปัญหาและอุปสรรค ควรกล่าวถึงปัญหาในภาพรวมที่พบว่ามีปัญหาใดบ้างและนำประเด็นปัญหามาจัดกลุ่มให้ชัดเจน อาจแสดงปัญหาและอุปสรรคในลักษณะของแผนผังก้างปลา ควรแสดงให้เห็นถึงความรู้ความสามารถ ทักษะการแก้ปัญหาเพิ่มเติมเพื่อแสดงให้เห็นถึงความเป็นผู้ชำนาญการพิเศษ และยกตัวอย่างกรณีศึกษา โดยสอดแทรกองค์ความรู้เพื่อพัฒนางาน
- ❖ การเขียนอ้างอิงควรระบุในเนื้อหาและอ้างอิงท้ายเล่มให้ถูกต้องตามรูปแบบ APA หรือ แบบ Vancouver และระบุร้อยละการมีส่วนร่วมให้ชัดเจน

3.บทความทางวิชาการ เอกสารประกอบการบรรยาย งานวิเคราะห์ และการใช้ความรู้ความสามารถในงานสนับสนุน



- ▶ บทความทางวิชาการ เขียนการเผยแพร่ผลงานต้องสอดคล้องกับผลงานที่ตีพิมพ์ ระบุหมายเลขหน้าตีพิมพ์ให้ครบถ้วน
- ▶ เอกสารประกอบการบรรยาย ต้องเพิ่มเติมด้วยว่าใช้บรรยายให้กับกลุ่มเป้าหมายใด วัน เวลา สถานที่บรรยาย พร้อมแสดงหลักฐานการเป็นวิทยากร มาประกอบการพิจารณา และผลงานต้องไม่ซ้ำซ้อนกับเนื้อหางานวิจัยที่เสนอขอตำแหน่ง
- ▶ อย่าใช้คำสับสนในผลงาน “วิเคราะห์” หรือ “สังเคราะห์”
- ▶ งานวิเคราะห์ เนื้อหามีการระบุแหล่งข้อมูลเพื่อศึกษาค้นคว้าเมื่อพิจารณาบรรณานุกรมแล้วไม่พบข้อมูลดังกล่าว ควรระบุเนื้อหาและบรรณานุกรมให้ตรงกัน
- ▶ การใช้ความรู้ความสามารถในงานสนับสนุน ระดับเชี่ยวชาญ ต้องแสดงหลักฐานการได้รับมอบหมาย หนังสือเชิญ ประกอบการพิจารณา
- ▶ ผลงานระดับเชี่ยวชาญงานวิจัยต้องอยู่ในฐานข้อมูลระดับชาติหรือนานาชาติตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

แบบประวัติส่วนตัวและผลงาน (แบบ พม.03)

- ✓ ระบุชื่อผู้เสนอขอตำแหน่งและทำอักษรตัวพิมพ์หนาและชื่อผู้ร่วมผลงานให้ครบถ้วน เขียนรายละเอียดการเผยแพร่ ให้ถูกต้องตามแบบ พม.03 ที่กำหนด และระบุรายละเอียดการมีส่วนร่วมให้ชัดเจน
- ✓ ภาระงานย้อนหลัง 3 ปี เช่น 2563-2561 ระบุปริมาณและเวลาที่ใช้ต่อสัปดาห์ ทำเป็นตารางแยกเป็นปีให้ชัดเจน และต้องมีเวลาปฏิบัติงานจริงไม่น้อยกว่า 1,380 ชั่วโมงต่อปี
- ✓ “แบบเสนอขอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้ชำนาญการพิเศษ แก่เป็น แบบเสนอขอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิเทศสัมพันธ์ (ผู้ชำนาญการพิเศษ)

- หัวข้องานวิจัย ระบุชื่อเรื่องให้สอดคล้องกับผลงานที่ตีพิมพ์ และนำเสนอเฉพาะในรูปแบบที่ตีพิมพ์เผยแพร่ สำหรับเอกสารอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องให้ตัดออก
- ผลงานที่แสดงความเป็นผู้ชำนาญงาน ชำนาญงานพิเศษ ผู้ชำนาญการพิเศษ ผู้เชี่ยวชาญ (แล้วแต่กรณี) แก่เป็น “ผลงานที่แสดงความเป็นผู้ชำนาญการพิเศษ”
- คุณวุฒิ เรียงจากคุณวุฒิสูงสุดตามลำดับ

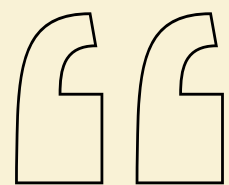
- ระบุรายละเอียดและลักษณะหน้าที่ของงานตามคำบรรยายลักษณะงาน ความยากและความลึกซึ้ง เป็นงานที่ต้องใช้วิชาชีพรืออาศัยความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านและเป็นงานที่สำเร็จตามภาระงานที่รับผิดชอบและได้รับมอบหมาย
- ให้ระบุข้อความ “มีความประสงค์ขอทราบชื่อ....” และ “ไม่มีความประสงค์ขอทราบชื่อ....” ให้ครบถ้วน



การสร้างแรงบันดาลใจ สู่ความก้าวหน้าในสายงาน



ศาสตราจารย์คลินิก นพ. อุดม คชินทร



คุณอย่าเพลิดเพลिनกับการทำงานประจำ เพราะไม่ทำให้เราพัฒนา เรียนรู้มาปีหนึ่ง พอแล้ว จากนั้นไปต้องใช้เวลาทำงานประจำ ให้น้อยลง งานหนึ่งงานเคยใช้เวลาทำ 100% ก็ต้องทำให้เสร็จภายในเวลา 75% เราจะได้เอาเวลาอีก 25% ที่เหลือไปพัฒนาหน่วยงาน และระบบงานให้ดีขึ้น



มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะวิทยาศาสตร์



นายคำรณ โชนะโชติ

ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (ผู้เชี่ยวชาญ)
สังกัดคณะวิทยาศาสตร์

และ

ดำรงตำแหน่งกรรมการสภาจากผู้ปฏิบัติงานที่มีใช้คณาจารย์ประจำ



Tel. 081-7728783 / E-mail  : Khamron.cho@Mahidol.ac.th

เส้นทางความก้าวหน้าในสายงาน

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์
นโยบายและแผน
บัณฑิตวิทยาลัย
งานนโยบายและแผน

**ยื่นขอกำหนด
ตำแหน่ง**
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
ระดับ 7-8 (ผู้ชำนาญการ)

สกอ. อนุมัติ เนื่องจาก
สอดคล้องเกี่ยวข้องกับ
กันกับขอบข่าย
ภาระงานบริหารและธุรการ

ยื่นขอกำหนดตำแหน่งเจ้าหน้าที่
บริหารทั่วไป (ผู้เชี่ยวชาญ)
ครั้งที่ 2

2539

15 มี.ค.

2548

9 ก.พ.

2548

5 เม.ย.

2562



2537

1 ก.พ.

2544

18 เม.ย.

2548

15 มี.ค.

2556



เจ้าหน้าที่บุคคล
บัณฑิตวิทยาลัย
หน่วยงานเจ้าหน้าที่

เปลี่ยนตำแหน่ง
เจ้าหน้าที่บริหาร
งานทั่วไป ระดับ 6

ขอหารือ ต่อ มหาวิทยาลัย
และ สกอ. เรื่องการนับ
ระยะเวลาต่อเนื่อง

ยื่นขอกำหนดตำแหน่งเจ้าหน้าที่
บริหารทั่วไป (ผู้เชี่ยวชาญ)
ครั้งที่ 1

การยื่นขอกำหนดตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญ ครั้งที่ 1

เมื่อปี พ.ศ. 2556 ยื่นขอกำหนดตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารทั่วไป (ผู้เชี่ยวชาญ) ผลงานได้รับการประเมินในระดับ “ดี” = “ไม่ผ่าน”
เหตุผลที่มหาวิทยาลัยแจ้ง ...ผลงานงานวิเคราะห์ยังไม่แสดงถึงการวิเคราะห์ และ
นำเสนอเป็นความรู้ใหม่ที่ลึกซึ้งกว่างานเดิมที่เคยมีผู้ศึกษามาแล้ว

งานวิจัย เป็นเรื่องทั่ว ๆ ไปที่มีผู้วิจัยในลักษณะนี้เป็นจำนวนมาก และยังคงดำเนินการจำกัดวงแคบ เฉพาะในคณะวิทยาศาสตร์ ทำให้คุณค่าขององค์ความรู้ที่ได้รับและการนำไปใช้ประโยชน์ส่วนใหญ่มีขอบเขตในคณะวิทยาศาสตร์เท่านั้น
ดังนั้น จึงมีมติไม่อนุมัติกำหนดตำแหน่งดังกล่าวเป็นตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญ



ข้อเสนอแนะจากกรรมการ

“งานวิเคราะห์และงานวิจัย” ผู้ขอกำหนดตำแหน่งทำงานในส่วนงานซึ่งครอบคลุมพันธกิจต่าง ๆ การให้บริการกับคณะวิชาต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ล้วนสร้างคุณค่า มูลค่าและชื่อเสียงสู่มหาวิทยาลัย สังคม และประเทศ ผู้ขอตำแหน่งอาจนำมาพิจารณาและคิดสร้างสรรค์ผลงานในสายงานของตน อันจะทำให้ได้ความรู้คุณค่าและประโยชน์ในขอบเขตที่กว้างขวางขึ้น

ปี 2562 (5 กันยายน) ยื่นขอกำหนดตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญ ครั้งที่ 2



ผลงาน

1 งานวิเคราะห์ / สังเคราะห์

- ปี 2557 การวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมของผู้ปฏิบัติงานภายในคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปี 2555 การศึกษาและวิเคราะห์สภาพอากาศ และอุณหภูมิในโรงอาหาร คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

2 ผลงานวิจัยตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ

- ปี 2561 การศึกษาความจำเป็นในการฝึกอบรมของผู้ปฏิบัติงานภายในคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปี 2561 ปัจจัยที่สัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กรของผู้ปฏิบัติงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปี 2561 การติดตามผลการฝึกอบรมหลักสูตรเทคนิคการสร้างสรรค์ผลงานวิชาการสำหรับผู้ปฏิบัติงานประเภทสนับสนุน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปี 2560 ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สมัครงานตำแหน่งสายสนับสนุนในมหาวิทยาลัย
- ปี 2559 การใช้งานและความต้องการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของผู้ปฏิบัติงานสายสนับสนุนในมหาวิทยาลัย
- ปี 2555 การศึกษาความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงานที่มีต่อการให้บริการงานบริหารและธุรการ คณะวิทยาศาสตร์
- ปี 2554 การจัดสวัสดิการของคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปี 2553 ความพึงพอใจของผู้มาสมัครงานที่มีต่อการให้บริการรับสมัครงานคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

- ปี 2553 การศึกษาความจำเป็นในการฝึกอบรมของผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งประเภทสนับสนุนคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

3. เอกสารประกอบการบรรยาย (ภายนอกมหาวิทยาลัย)

- ปี 2559 การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร
- ปี 2554 บรรยายพิเศษ หัวข้อ ประสบการณ์การปฏิบัติงานภายใต้ตัวชี้วัด ผลงาน

ผลงานที่เสนอเพื่อประกอบการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งระดับ

ผู้อำนวยการพิเศษ

1 คู่มือปฏิบัติงาน / คู่มือปฏิบัติ

งานบริหารและธุรการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล. คู่มือปฏิบัติงาน เรื่องการฝึกอบรมบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย.

2 ผลงานวิจัย

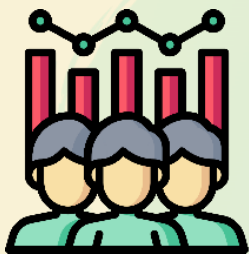
- ปี 2548 การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคลากรจากเงินรายได้บัณฑิตวิทยาลัย
- ปี 2548 การพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการลงทะเบียนรับหนังสือราชการด้วยคอมพิวเตอร์ เพื่อการบริหารงานของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปี 2547 การสำรวจความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อการบริหารงานบัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2546-2547
- ปี 2547 การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพทำงานบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปี 2546 การศึกษาสภาพปัญหาและแนวทางในการดำเนินงานเกี่ยวกับการรับ-ส่งหนังสือราชการของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล



ทำไมต้องพัฒนา



ปัจจัย...



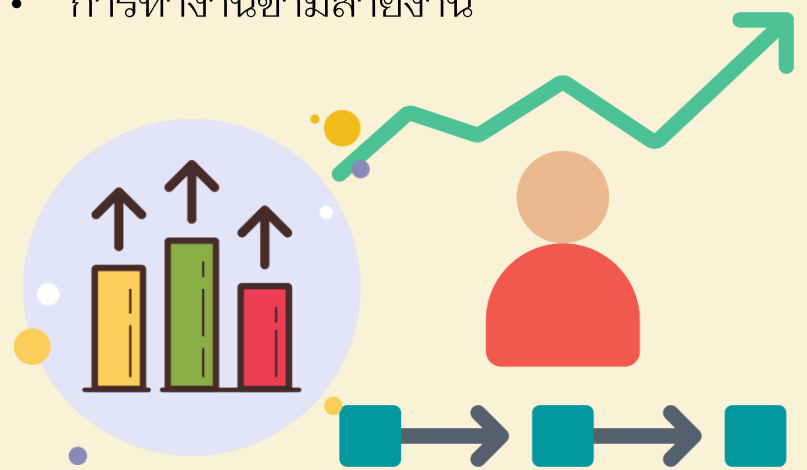
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล มม.
- นโยบาย การผลักดันสายสนับสนุนในการสร้างผลงาน
- การคงที่ของอัตรากำลังสายสนับสนุน
- เทคโนโลยีสารสนเทศ



ปัจจัย...



- สร้างวัฒนธรรมให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- ผลการประเมิน / การเชื่อมสำรวจ
- การปรับโครงสร้างองค์กร
- วิธีการทำงาน New normal
- Innovation
- การทำงานข้ามสายงาน



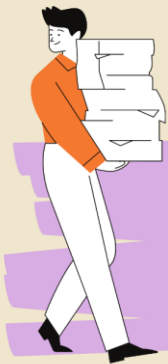
ความสำคัญของ R2R

งานเป็นระบบ

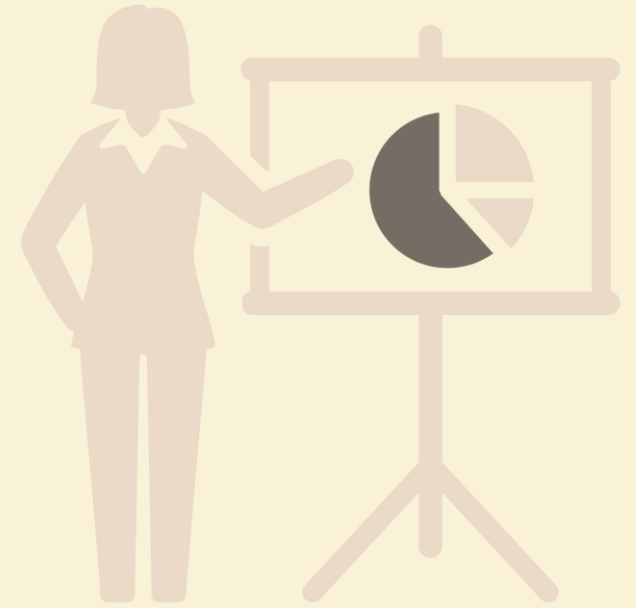
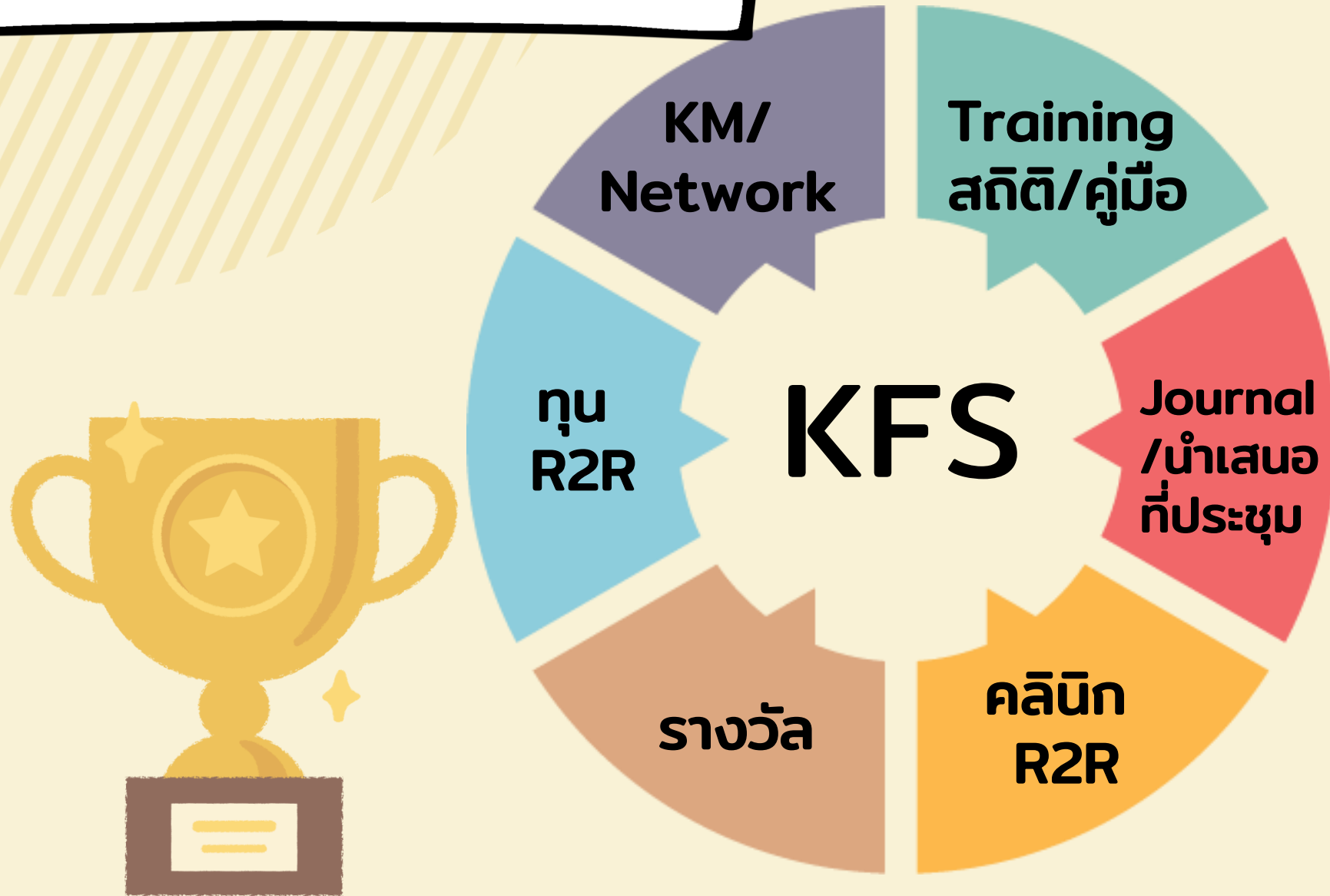
ความก้าวหน้า

สะสมผลงาน

สร้างมูลค่าเพิ่ม



ปัจจัยสู่ความสำเร็จของ R2R



การมีส่วนร่วมในผลงานทางวิชาการ



“

หากตรวจสอบพบภายหลังว่าผู้ขอแต่งตั้งระบุ
การมีส่วนร่วม ไม่ตรงกับความเป็นจริง จะถือ
ว่าการกระทำของผู้นั้นเข้าข่ายผิดจริยธรรม
ไม่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาแต่งตั้ง...
และให้มหาวิทยาลัยสอบหาข้อเท็จจริง และ
ดำเนินการทางวินัยต่อไป

”

จริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการ

1. ต้องมีความซื่อสัตย์ ไม่นำผลงานของผู้อื่นมาเป็นของตน และไม่ลอกเลียนผลงาน รวมถึงไม่นำผลงานของตนในเรื่องเดียวกันไปเผยแพร่ในวารสารมากกว่าหนึ่งฉบับ
2. ต้องอ้างอิงแหล่งที่มาของข้อมูลที่นำมาใช้ในผลงานทางวิชาการ
3. ต้องไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ทางวิชาการจนละเมิดสิทธิส่วนบุคคล
4. ผลงานต้องได้มาจากการศึกษาโดยใช้หลักวิชาการ และเสนอผลงานตามจริง ไม่ขยายข้อค้นพบโดยปราศจากการตรวจสอบทางวิชาการ
5. ต้องนำผลงานไปใช้ประโยชน์ในทางที่ชอบธรรม และถูกกฎหมาย



คณะกรรมการ

- คณะกรรมการเครือข่ายวิจัยและนวัตกรรมสายสนับสนุนในสถาบันอุดมศึกษา (ปชมท.) 2559 – ปัจจุบัน
- คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล มหาวิทยาลัยมหิดล
- คณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผลงานสายสนับสนุนเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้น
- คณะกรรมการนโยบายด้านทรัพยากรบุคคลมหาวิทยาลัยมหิดล



รางวัลที่ได้รับ

- รางวัลมหาวิทยาลัยมหิดล สาขาการบริการ (รับพระราชทานโล่จาก สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี) ปี 2557
- รางวัลคนดีศรีมหิดล จากสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยมหิดล
- ในพระบรมราชูปถัมภ์ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชฯ ปี 2557
- รางวัลบุคลากรสายสนับสนุนผู้มีผลงานดีเด่น ด้านบริหารดีเด่น ปชมท. ปี 2556



รางวัลจาก สร้างสรรค์ ผลงาน

รางวัลจาก การสร้าง สรรค์ผลงาน



รางวัลพระราชทาน 2556



รางวัลคนดีศรีมหิดล ประจำปี 2556

